

**QGEP PARTICIPAÇÕES S.A.**  
**CNPJ/MF nº. 11.669.021/0001-10**  
**NIRE: 33300292896**

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA EM 7 DE NOVEMBRO DE 2011**

**1. DATA, HORA E LOCAL:** Aos sete (7) dias do mês de novembro de 2011, às 14h00min, na sede social da QGEP Participações S.A. (“Companhia”), situada na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, na Avenida Almirante Barroso, sala 1301 (parte).

**2. PRESENÇA:** Estiveram presentes na reunião da Companhia, representando a maioria dos membros em exercício do Conselho de Administração da Companhia, os Srs.: (i) Antônio Augusto de Queiroz Galvão; (ii) Ricardo de Queiroz Galvão; (iii) Roberto de Queiroz Galvão, representado por seu procurador, Antônio Augusto de Queiroz Galvão, nos termos do artigo 16, parágrafo 5º, item (b) do estatuto social da Companhia; (iv) Maurício José de Queiroz Galvão; e (v) José Luiz Alquéres.

**3. MESA:** Presidente: Sr. Antônio Augusto de Queiroz Galvão; Secretária: Sra. Tatiana Mortari Fioratti.

**4. ORDEM DO DIA:** (i) aprovação das Demonstrações Financeiras relativas ao trimestre findo em 31/09/2011 – 3T11; e (ii) manifestação acerca do acompanhamento orçamentário da Companhia.

**5. DELIBERAÇÕES APROVADAS:** Antes de iniciar o exame da ordem do dia, os conselheiros presentes aprovaram, por unanimidade, que a Ata desta Reunião do Conselho de Administração fosse lavrada sob a forma de sumário, nos termos da lei, facultada a apresentação de votos e protestos, que serão recebidos pela Mesa e arquivados na sede da Companhia. Passando à deliberação da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração deliberaram, por unanimidade de votos, aprovar, sem ressalvas:

I – As Demonstrações Financeiras relativas ao trimestre findo em 31/09/2011 – 3T11; e

II – O acompanhamento orçamentário da Companhia relativo ao 3º trimestre de 2011 – 3T11.

**6. ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, o Sr. Presidente deu por encerrada a reunião, da qual se lavrou presente ata que, lida e aprovada, segue assinada pelos Conselheiros presentes e pela Secretária.

Esta Ata é cópia fiel da lavrada em livro próprio.

Mesa:

---

Antônio Augusto de Queiroz Galvão  
Presidente

---

Tatiana Mortari Fioratti  
Secretária

Conselheiros:

---

Antônio Augusto de Queiroz Galvão

---

Ricardo de Queiroz Galvão

---

José Maurício de Queiroz Galvão

P.P. 

---

Roberto de Queiroz Galvão

---

José Luiz Alquéres

Última página da Ata de Reunião do Conselho de Administração da QGEP PARTICIPAÇÕES S.A., inscrita no CNPJ/MF sob o nº. 11.669.021/0001-10, realizada em 7 de novembro de 2011, às 14h00min.